日本価値創造 ERM 学会　2022 年度第 3 回セミナー

『 全社的リスクマネジメントに失敗しないために
～ やってはいけないことの事例研究１５～ 』

１．日　時：　2023 年 3 月 22 日（水）16:30～18:00

２．開催方法：　会場（日本工業大学・神田キャンパス）とオンラインのハイブリッド開催
東京都千代田区神田神保町 2-5　（神保町駅徒歩 2 分）

３．講演趣旨

全社的リスクマネジメント（ERM）の重要性は広く認識されていますが、それを企業での実務に適用する時には様々な課題に直面します。

本セミナーは、全社的リスクマネジメントの企業実務で「やってはいけないこと」を、[問題のある事例] として取り上げ、その何が［問題点・リスク］で、[取るべき対応] は何かの３段階に分けて事例研究を行います。事例研究を通して、「やってはいけないこと」を避けるために必要な対応を１５の具体的な事例に照らして説明します。また近年、大きな社会問題となっている企業不祥事について、その防止策を全社的リスクマネジメントの視点から説明します。概念や一般論ではなく、企業実務で実際に活用できる知見・手法や着眼点を提供します。

＜講演内容＞　※やってはいけないことの１５の事例

（１）ガバナンス

(1) 親会社の監査役・内部監査部門による子会社のリスク管理状況の検証が不十分
(2) 親会社所管部門やコーポレート部門による子会社の管理・サポートが不十分
(3) 子会社から重大リスク事案が親会社に報告されない

（２）リスクの識別・評価・対応

(4) リスクに対する感度が低い
(5) 根本原因を解明しない
(6) 受け入れ可能なリスクの上限が明確にされていない
　～新型コロナウイルス感染拡大防止を例にして
　～コロナ禍３年を経過した現在のリスク上限の上昇

（３）不祥事の防止

(7) 現場と本社・経営者との間にコミュニケーションの壁がある
(8) 現場の実力や実態とかけ離れた目標・基準・納期を設定している
(9) 社内の考えが社会の意識と乖離している
(10) 法令違反を実態として影響がないと考えて是正しない
(11) 組織の風通しが悪い
(12) 内部通報窓口へ通報されない

（４）リスク情報の報告

(13) 部下から上司に報告されない
(14) 現場から本社ライン統括部門に報告されない
(15) 本社ライン統括部門からコーポレート部門や経営者に報告されない

☆最新の情報を反映するために、内容が一部変更になる場合があります。

４．プログラム：　16：30～16：35　三宅会長挨拶
16：35～17：35　講演（60 分）
17：35～18：00　モデレーター交えた質疑応答（25 分）

講 師：　吉野 太郎 氏　日本価値創造 ERM 学会 副会長
株式会社 エスエーティ常勤監査役

モデレーター：小粥 泰樹 氏　日本価値創造ERM学会 理事
野村総合研究所　研究理事

＜講師プロフィール：吉野太郎＞

慶応義塾大学経済学部卒業。東京ガス株式会社入社。2003 年に監査部にて全社的リスクマネジメントの導入を担当後、ＩＲ部（リスク管理グループ）を経て、総合企画部の 3 部で 2015 年まで 12 年間一貫して全社的リスクマネジメントを担当。その間、①内部統制報告制度（J - SOX）対応プロジェクト立ち上げ、②会社法内部統制システム基本方針策定、③危機管理体制・ＢＣＰ（事業継続計画）統括、および、④それらについての有価証券報告書等での情報開示を担当。

2015 年から 2022 年までリビング企画部ライフバル監査役チームで関連会社・子会社の非常勤監査役を 9 社担当。2021 年から 2022 年までインテグラート株式会社で常勤監査役を兼業。2022 年から株式会社エスエーティ常勤監査役に就任（専任）。

金融庁 企業会計審議会 臨時委員（内部統制部会）、日本価値創造ＥＲＭ学会 副会長
日本ガバナンス研究学会 理事
ＣＩＡ（公認内部監査人）、ＣＲＭＡ（公認リスク管理監査人）、ＣＣＳＡ（内部統制評価指導士）

（著書・翻訳）

・「全社的リスクマネジメント やってはいけないこと８０」　（単著 中央経済社 2022 年）
・「全社的リスクマネジメント ミドルマネージャーがこれだけはやっておきたい８つの実施事項」（単著 中央経済社 2017 年）
・「事業会社のためのリスク管理・ＥＲＭ（全社的リスクマネジメント）の実務ガイド」　（単著 中央経済社 2012 年）
・「COSO 全社的リスクマネジメント －戦略およびパフォーマンスとの統合」（*Enterprise Risk Management -Integrating with Strategy and Performance*）　（共訳 同文舘出版 2018 年）
・「全社的リスクマネジメント 全社的リスクマネジメントの環境・社会・ガバナンス関連リスクへの適用（エグゼクティブ・サマリー）」（*Enterprise Risk Management — Applying enterprise risk management to environmental, social and governance-related risks*）　（共訳 日本内部監査協会 2019 年）
・「備える BCM から使える BCM へ 持続的な企業価値の創造に向けて」　（共著 慶応義塾大学出版会 2013 年）

5. 問い合わせ先

日本価値創造 ERM 学会（JAVCERM）事務局
〒101-0064 東京都中央区新川 2-22-4 新共立ビル 2F_
Email: info@javcerm.org

＜会場地図＞　日本工業大学・専門職大学院（神田キャンパス）
東京都千代田区神田神保町 2-5　（神保町駅徒歩 2 分）

※ 会場参加は、定員になりましたら締切りとなります。その場合は、オンラインでの参加をお願いします。

