日本価値創造ERM学会
第13回研究発表大会

日本のESG経営の取り組みと評価について

～ESG投資がどう社会に影響を与えるか～

2019年9月６日

株式会社スズケン
明治大学専門職大学院

吉田真里子

本日の内容

1. 研究の目的
2. 研究の方法
3. 結果
    - 3-1　企業のESGの取り組み
    - 3-2　ESGスコア
4. 考察
    - 4-1　どう社会を変えるか
    - 4-2　ESG投資の問題点

5. 結論　ESG投資による社会変容
6. 添付資料（参考文献）

日本のESG経営の取り組みと評価について

～ESG投資がどう社会に影響を与えるか～

1.研究の目的

ESG投資による社会変容のプロセス確認

また、実際にESG投資が社会にどのような影響を与え社会がどう変容しているのか、について考察する



2-1.研究の方法

ESG評価機関のスコアを用い日本企業の中で
ESG評価の高い企業4社と株式会社スズケンの
ESGの取り組み内容、ESGスコアの比較を行う

ESG取り組み内容の比較に使用する情報 ⇒　各企業の統合報告書など

スコアの比較に使用する評価指標 ⇒ **Thomson Reuters　ESGスコア**

アメリカの情報大手が算出しているESGスコア。2002年までさかのぼり、企業の開示情報から400種類以上のESG情報を収集し上場企業6,000社を対象に算出。
メディアで報道された不祥事など**ネガティブ**な要素を含んだ指標も公表

THOMSON REUTERS®

2-2.研究の方法

ESG評価の良い日本企業

D&I(Thomson Reuters Diversity and Inclusion Index)　100位ランクイン日本企業（2018）

24位**花王株式会社**　52位**三井物産株式会社**

80位**ソニー株式会社**　88位**株式会社東芝**

株式会社スズケン

事業内容	医療用医薬品、試薬、医療用機器、医療材料、食品などの販売、医療用機器の開発
グループ会社	三和化学、Kenz、調剤薬局など
売上高	連結：2兆1,239億 単体：1兆8,973億
経常利益	連結：290億円 単体：188億

(2018年3月期)

3-1.結果　企業のESGの取り組み

ESG評価の高い日本企業　取り組み

24位　花王株式会社

E(環境)プラスチック・水使用量の削減やリサイクル推進
S(社 会)清掃習慣の啓発、多様な人々に家事を容易にする製品、サービス提供、持続可能で責任ある調達、人権デュー・ディリジェンスのレベルアップ、事業による人権の改善支援
G(ガバナンス)社外取締役の独立性にかんする基準を制定

52位　三井物産株式会社

E(環境)再生可能エネルギー事業、電気自動車普及活動
S(社会)インフラ整備事業、強制労働や人身売買を防止するための声明を発表
G(ガバナンス)ステークホルダーとの対話を促進、経営の監督と執行の役割分担の明確化

3-1.結果　企業のESGの取り組み

ESG評価の高い日本企業　取り組み

80位　SONY株式会社

E(環境)2050年に環境負担ゼロ、再生可能エネルギー導入
S(社会)コバルトなどにかかわる児童労働問題の解決を強化、取引企業に対して認定された鉱物のみを調達するよう要求
G(ガバナンス)取締役会構成の多様化、中長期事業戦略に関する検討

88位　株式会社東芝

E(環境)再生エネルギー由来の水素を用いて電力を安定的に提供する自立型水素エネルギーシステムを製品化し水素社会の実現に取り組む
S(社会)人権リスクの特定モニタリング
G(ガバナンス)内部統制システムの整備、社外取り締まり役員の比率を過半数（12人中7人）とし、社外取締役を取締役会議長としている。

3-1.結果　企業のESGの取り組み

スズケン　ESGの取り組み

E(環境)
省エネ　エコカー・LED照明に変更
S(社会)
BCP(事業継続計画)対策の強化
全国にある物流センターで施設全体を連続72時間稼働できる自家発電設備を完備。
女性活躍推進法に基づく行動計画を策定し、女性の活躍を推進　「えるぼし」「くるみん」を取得。
糖尿病の予防・治療・療養への啓発運動のため調剤薬局では健康測定や健康相談、こども薬剤師体験などのイベントを全国各地で開催
G(ガバナンス)取締役会は、社内取締役6 名、社外取締役3 名、監査役4 名が出席。毎年コンプライアンス研修を行っている。

ESG	取り組み
Ecology(環境)	・CO2 の削減に向けて省エネ 対策 ・省資源・廃棄物対策の推進 ・環境経営・エコ運転への取り組み　など
Society(社会)	・BCP(事業継続計画)対策の強化 ・女性活躍推進 ・糖尿病の予防・治療・療養への啓発運動 ・地域住民の健康増進 ・次世代への教育支援 ・残薬防止への取り組み ・医薬品廃棄ロス削減への貢献　など
Governances(社会)	・コーポレート・ガバナンスの状況 の開示 ・譲渡制限付株式報酬制度導入 ・役員退職慰労金制度の廃止 ・取締役の定員枠の縮小 ・業績連 動型報酬制度 ・譲渡制限付株式報酬制度導入 ・社長直轄の監査室(10 名)設が内部監査を行う ・利害関係のない社外取締役 3 名を選任 ・コンプライアンスの基本的な考え方の策定 ・スズケングループ企業倫理綱領を制定 ・企業倫理綱領、企業倫理綱領細則を定め贈収賄・不正行為防止

3-2.結果　ESGスコア

THOMSON REUTERS®

カテゴリー	花王	三井物産	SONY	東芝
資源利用スコア	A−	B+	B+	A
排出量スコア	B+	A+	A	A
インベーションスコア	B	C−	B+	A
従業員スコア	A+	A	A−	A−
人権スコア	B+	A+	C+	A+
地域社会スコア	A	A	A−	A+
製品責任スコア	A−	A−	A+	A−
経営陣スコア	A	B+	A+	B
株主スコア	B	C	B+	A
CSR 戦略スコア	A+	A−	A+	A+
ESG スコア	A−	B+	A−	A

データ出所： Thomson Reuter ESG Score (2016)

花王、三井物産、ソニー、東芝　ESG スコア

カテゴリー	スズケン	格付け	比重
資源利用スコア	0.563291	C＋	11%
排出量スコア	0.563291	C＋	12%
インベーションスコア	0.265823	D＋	11%
従業員スコア	0.259494	D＋	16%
人権スコア	0.265823	D＋	4.50%
地域社会スコア	0.120253	D−	8%
製品責任スコア	0.405063	C−	7%
経営陣スコア	0.813380	B＋	19%
株主スコア	0.197183	D	7%
CSR 戦略スコア	0.282864	D＋	4.50%
ESG スコア	0.431327	C	100%

データ出所：Thomson Reuter ESG スコア(2016)

スズケングループ　ESG スコア　(2016 年 3 月)

上位にランクインした企業は、特に、従業員スコア・製品責任・CSR戦略が高いことがわかる

スズケンは、かろうじて経営陣スコアでB＋を得ているが、その他は評価は低い。

3-2.結果　ESGスコア

THOMSON REUTERS®

ESGCスコア
メディアで報道された不祥事など**ネガティブ**な要素を含んだ指標

カテゴリー	花王	三井物産	SONY	東芝
不祥事スコア	B	B−	D−	D−
ESGC スコア	B+	B	C+	C+

データ出所：Thomson Reuter ESG Score(20

花王、三井物産、ソニー、東芝　ESGC スコア

カテゴリー	スズケン	格付け
不祥事スコア	0.532119	C+
ESGC スコア	0.632911	B−

データ出所：Thomson Reuter ESG スコア(2016)

スズケングループ ESGC スコア(2016 年 3 月)

ESGCスコアでは、SONY、東芝は評価が大幅にさがっており
その他の企業は、あまり変化がない。

4-1.考察 ESG投資はどう社会を変えるのか

ESG投資により企業のESGの取り組みを加速することができる

スズケングループの例

省エネとBCP(事業継続計画)対策の強化

地球温暖化が抑えられ、将来想定されている異常気象による災害や水・食糧不を抑制でき、災害時でも医薬品を絶やさず流通させることできる。

女性の雇用を促進

女性の社会進出に貢献、多様化することにより企業の視野が広がりより広範囲のリスク管理を図ることができる。

糖尿病の予防・治療・療養への啓発運動

地域住民の健康増進を促進し、国の財政を圧迫している社会保障費を軽減することができる。

ガバナンスやコンプライアンスの取り組み

すべてのステークホルダーに対して責任をもった経営をすることができるようになる。

実際に、年々女性の営業職の採用が増えている。さらに、女性の総合職セミナー が行われるなど、女性の管理職を増やそうとしていることを実感する機会が増えた。コンプライアンス重視になった実感がある。

4-2.考察　ESG投資の問題点と改善点

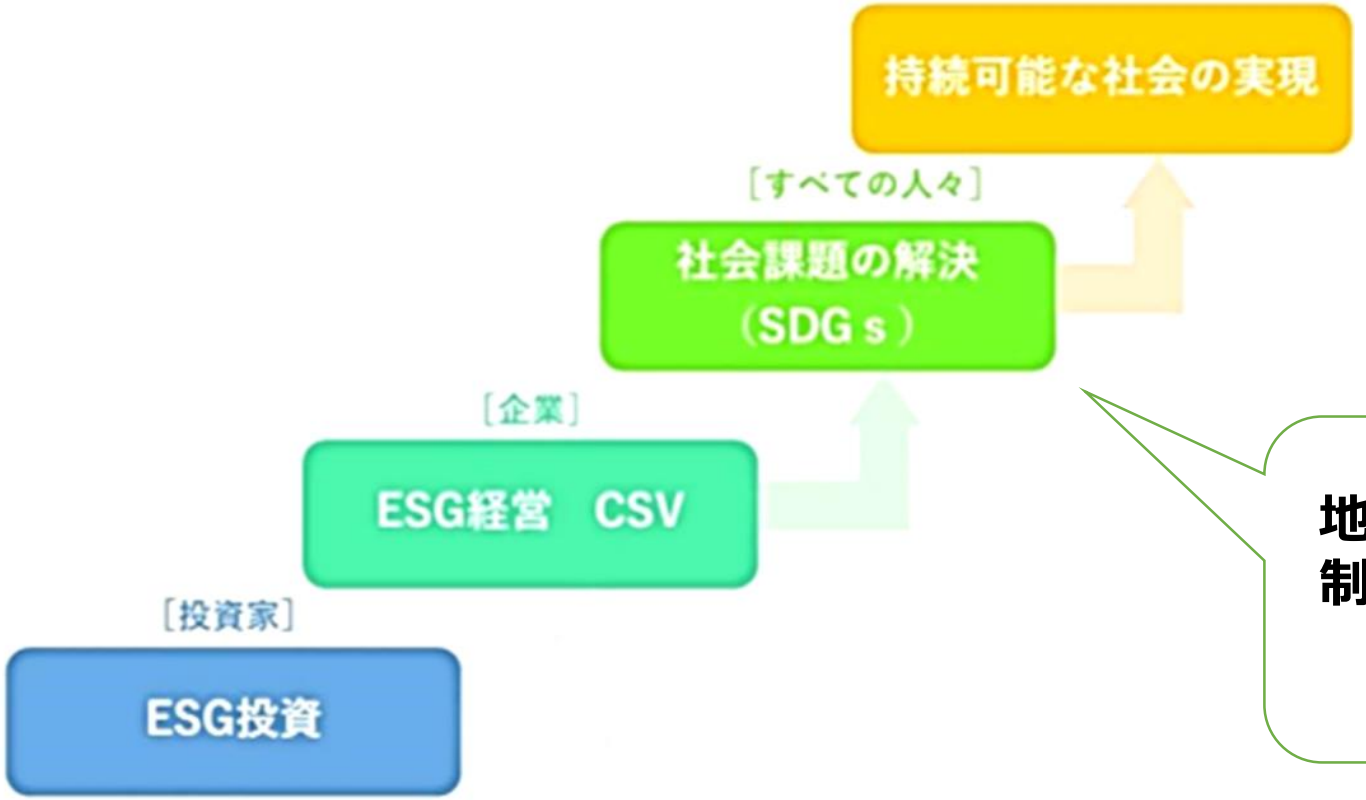
問題点

- ESG情報を開示している企業が少なく、長期的なデータがないためESG経営の取り組みの結果を判断することができない
- 事業の社会貢献度が配慮されていない
- 機関投資家が、評価機関の情報や運用機関に依存しすぎている

改善点

- PRIに署名する機関投資家を増やす、ESGの知名度の向上、情報開示の強制力の向上、ESG各項目の明確な指標の検討
- より事業自体の社会貢献度を加味したスコアリングに改良
- 機関投資家が投資先企業との対話を活発に行う

5.結論　ESG投資による社会変容



地球温暖化の防止、人身売買・強制労働の防止、責任をもった経営をすることができる

～ESG投資をより促進し、持続可能な社会の実現のために～

PRIに署名する機関投資家を増やす、ESGの指標を明確にする
より事業自体の社会貢献度を加味したスコアリングに改良する
投資家が投資先企業との対話を活発に行うことが必要である。

ご清聴ありがとうございました

6.添付資料（参考文献）

書籍・論文

足達英一郎「企業の社会的責任と雇用・労働問題」『日本労働研究雑誌』pp45-52 (2004) 、経済産業省「伊藤レポート2.0持続的成長に向けた長期投資(ESG・無形資産投資) 研究会 報告書」(2017) ,須藤秀夫「日本におけるESG投資の進展 ― 公的年金資金が新しい流れを作るか―」西南女学院大学人文学部観光文化学科 西南女学院大学紀要 Vol.21,2017 (2017) 、林順一「ESG投資の対象となる日本企業の属性分析」『日本経営倫理学会誌』第25号(2018) 5福田順子「環境と経済のバランスを実現するESG投資」『研究城西国際大学紀要』第26巻 第7号 城西国際大学 (2018) 6長谷川直哉編著『統合思考とESG投資 – 長期的な企業価値創出メカニズムを求めて―法政大学イノベーション・マネジメント研究センター叢書；15』文眞堂 (2018) 7大森充「ESG経営の考え方」『海外投融資2017年11月号』 pp28-31海外投融資情報財団(2017)

インターネット情報

GPIF HP https://www.gpif.go.jp/(2018年12月30日最終閲覧) ,SONY HP https://www.sony.jp/(2018年1月3日最終閲覧),Thomson Reuters Japan HP https://www.thomsonreuters.co.jp/(2019年1月2日最終閲覧) , Thomson Reuters Japan(2017)「Thomson Reuters ESG スコア」https://www.thomsonreuters.co.jp/content/dam/openweb/documents/pdf/japan/fact-sheet/thomson-reuters-esg-scores-methodology-jp.pdf (2019年1月2日最終閲覧), 花王 HPhttps://www.kao.com/jp/(2018年12月3日最終閲覧),花王 (2018)「サスティナビリティデータブック」https://www.kao.com/jp/corporate/sustainability/databook/ (2018年1月3日最終閲覧), スズケングループ HP https://www.suzuken.co.jp/(2018年12月3日最終閲覧) 8 スズケングループ「One Suzuken Report 2018 スズケングループ統合報告書」(2018)https://www.suzuken.co.jp/csr/pdf/suzuken_csr2018.pdf(2018年12月3日最終閲覧) 9 スズケングループ「One Suzuken Report 2017 スズケングループ統合報告書」(2017) https://ssl4.eir-parts.net/doc/9987/ir_material_for_fiscal_ym2/39921/00.pdf(2018年12月3日最終閲覧東京福祉保健局 HP http://www.fukushihoken.metro.tokyo.jp/zaishien/ninchishou_navi/gyouji/yousei/supporter/index.html (2019年1月5日最終閲覧) 12 東芝 HP https://www.toshiba.co.jp/(2018年12月3日最終閲覧)、13 東芝「2018アニュアルレポート」(2018) 、https://www.toshiba.co.jp/about/ir/jp/library/ar/ar2018/tar2018.pdf(2018年12月3日最終閲覧) 14 ネスレ日本 HP 、https://www.nestle.co.jp/(2018年1月3日最終閲覧)、15 ネスレ日本「共通価値の創造と2017年私たちのコミットメント」(2018) https://www.nestle.co.jp/asset-library/documents/csv/2017-nestle-in-society-report-j.pdf(2018年1月3日最終閲覧) 16 三井物産 HP https://www.mitsui.com/jp/ja(2018年12月3日最終閲覧) 17 三井物産「三井物産2018年統合報告書」(2018) https://www.mitsui.com/jp/ja/ir/library/report/__icsFiles/afieldfile/2018/09/10/ja_ar2018_all_re.pdf(2018年12月3日最終閲覧)